

長期ビジョン『MARUICHI 2030 VISION』

O1 × 100 元気な100年企業に向けて
MARUICHI × HUNDRED

丸一鋼管株式会社
2023年10月17日

目次

1. 2030年 財務目標
2. 2030年ビジョン（ありたい姿）
3. ビジョン実現に向けた基本方針
4. 長期的な成長像
5. 投資計画

事業及び利益の成長によるROE10%、連結配当性向50%の達成

財務目標	FY2023（予想）	FY2030
売上高（億円）	2,735	4,000
営業利益（億円）	305	500
ROE	7.0%	10%
連結配当性向	110円/株（38.9%）	50%

当社の理念・強みと外部環境を踏まえた2030年ビジョン



MARUICHI 2030 VISION

2030年、丸一鋼管はこうなります

半導体産業 ・ **脱炭素社会** ・ **社会インフラ**
を支える企業に

成長事業の推進とコア事業の深化によるビジョン実現

半導体産業、脱炭素社会への貢献を新たな**成長事業**として推進
これまで**社会インフラ**を支えてきた**コア事業**をさらに深化

成長事業の推進

- **半導体関連事業**
 - 半導体製造工場の高品位ガス配管需要の捕捉
 - サプライチェーン強化に向けた協業
 - MST-Xにおける北米需要の捕捉
- **脱炭素関連事業**
 - 水素やアンモニアなど新エネルギー分野におけるステンレス鋼管需要の捕捉

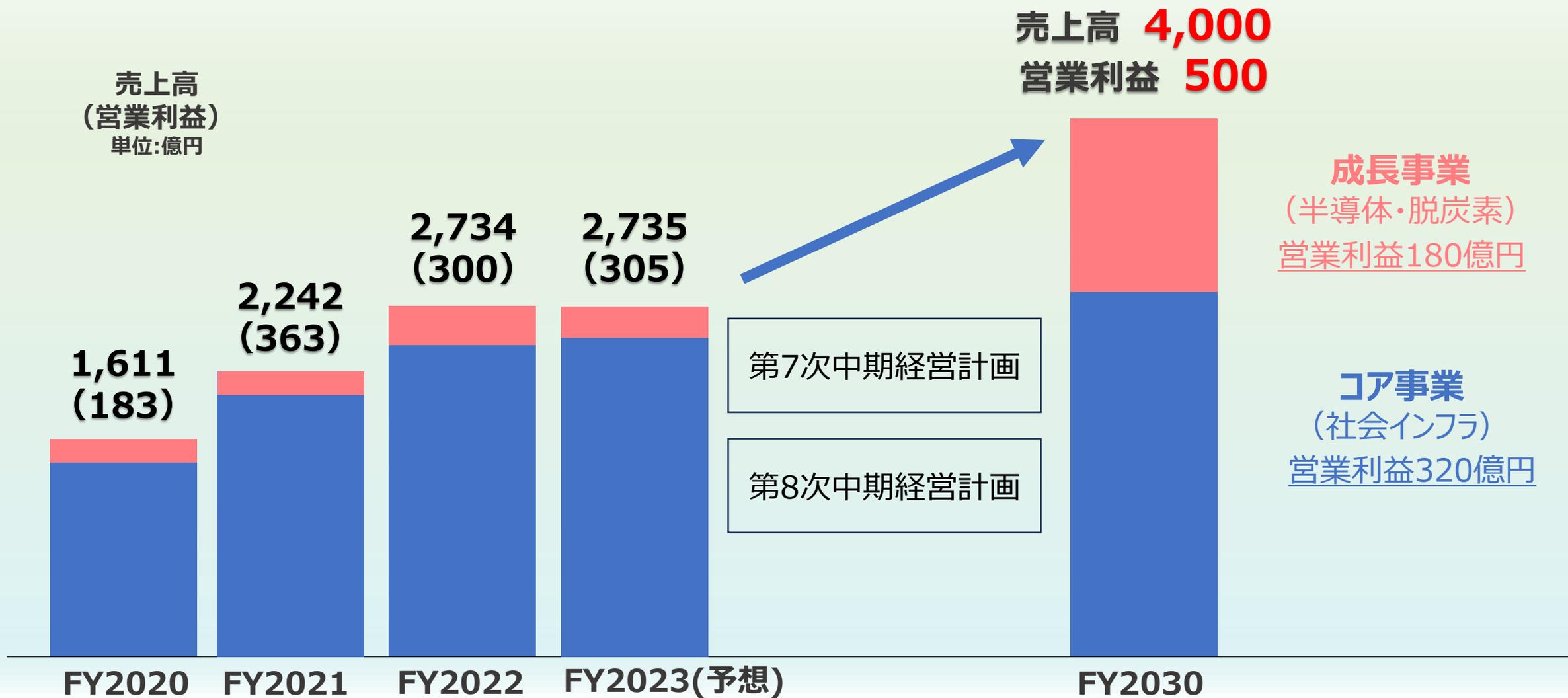
コア事業の深化

- ・ サプライチェーン強化
(グループ企業とのシナジー)
- ・ CO₂排出量削減による製品価値向上
(グリーン鋼管開発、電炉鋼使用など)
- ・ 社会インフラ需要が拡大する海外での事業強化
- ・ 変化に対応するための体質強靱化
- ・ 事業最適化のための統廃合

ESGを意識した経営基盤

二つの基本方針を推進する上での基軸

成長事業の構成比を高め、売上高4,000億円、営業利益500億円を達成



2030年ビジョン実現に向けた積極的な投資

▶ 2030年までの累計投資額 **2,000** 億円 を計画

営業CF + 自己資金

投資分類
成長戦略投資 980 億円
成長事業への投資 コア事業への投資 M&Aを活用した投資
経営基盤の整備 1,020 億円

人的資本

投資概要	投資額
<ul style="list-style-type: none"> 需要拡大分野における生産能力増強 	400 億円 80 億円
<ul style="list-style-type: none"> 国内外パートナーとの協業 サプライチェーン強化 事業拡大のための積極的なM&A 	70 億円 30 億円 200 億円 200 億円
<ul style="list-style-type: none"> 国内外での人材育成・採用強化及び多様な人材（女性、外国人など）が活躍できる環境構築 既存設備の更新・次世代設備への投資 カーボンニュートラルへの対応・グリーン鋼管の開発 	120 億円 400 億円 500 億円
合計	2,000 億円
<ul style="list-style-type: none"> 社員への投資 	140 億円

将来予測に関する免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります