



2025年9月11日

各 位

会 社 名 LINE ヤ フ ー 株 式 会 社  
代 表 者 名 代表取締役社長 CEO 出澤 剛  
(コード: 4689 東証プライム)  
問 い 合 わ せ 先 上級執行役員 CFO (最高財務責任者)  
坂 上 亮 介  
(電話: 03-6779-4900)

### 特定子会社の異動に関するお知らせ

当社は本日開催の取締役会において、株式取得等を実施することにより、当社持分法適用関連会社である LINE MAN CORPORATION PTE. LTD. (以下「LMWN」といいます。) を連結子会社化すること (以下、「本連結子会社化」といいます。) を決議いたしました。当該決議に基づく株式取得等を実施することにより、当社による LMWN に対する実質的な支配が認められることになるため、LMWN ならびにその子会社である DECACORN CO., LTD. (以下「DECACORN」といいます。) および LINE MAN (THAILAND) COMPANY LIMITED (以下「LINE MAN TH」といいます。) は、いずれも当社の連結子会社となる見込みですので、下記のとおりお知らせいたします。なお、LMWN、DECACORN および LINE MAN TH の資本金の額は、いずれも当社の資本金の額の 100 分の 10 以上であるため、各社は当社の特定子会社に該当する見込みです。

#### 記

##### 1. 異動の理由

当社は、当社持分法適用関連会社である LMWN がタイで運営する、フードデリバリーを中心としたオンデマンドサービス事業・加盟店向けデジタルソリューション事業などとの更なる連携強化を目的として、本連結子会社化を決議いたしました。具体的には、(i) 当社連結子会社である LINE SOUTHEAST ASIA CORP. PTE. LTD. (以下「LSEA」といいます。) を通じて Apfarm Investment Pte Ltd および Gamnat Pte. Ltd. (以下、総称して「Apfarm」といいます。) からその保有に係る LMWN 株式の一部を取得すること、(ii) LSEA、LMWN の株主である Commercial Alliance L.P.、Apfarm および未来 Fund 有限責任事業組合 (以下「未来 Fund」といいます。) ならびに LMWN 等の間で既存の LMWN 株式に係る株主間契約に規定する各株主の権利変更を含む株主間契約の変更について合意すること (以下「本変更合意」といいます。)、ならびに、(iii) LSEA が未来 Fund から、その保有に係る LMWN 株式の議決権の今後の行使に関する包括的な委任状 (以下「本委任状」といいます。) の差し入れを受け、LSEA が当該議決権行使を受任すること (注1) を予定しております。これらにより、当社による LMWN に対する実質的な支配が認められることになるため、LMWN は当社の連結子会社に該当する見込みとなりました。またこれに伴い、LMWN の子会社である DECACORN および LINE MAN TH についても当社の連結子会社に該当する見込みです。なお、LMWN、DECACORN および LINE MAN TH の資本金の額は、いずれも当社の資本金の額の 100 分の 10 以上であるため、各社は当社の特定子会社に該当する見込みです。

(注1) LSEA に対する LMWN 株式の議決権行使の委任および受任については、本委任状の差し入れを受けることのほか、LMWN 取締役会の承認 (以下「本 LMWN 取締役会決議」といいます。) が必要であり、2025 年 9 月末までに当該決議がなされる予定です。

2. 対象会社の概要

① LINE MAN CORPORATION PTE. LTD.

(1)	名称	LINE MAN CORPORATION PTE. LTD.		
(2)	所在地	10 Collyer Quay #10-01 Ocean Financial Centre, Singapore 049315		
(3)	代表者の役職・氏名	Yod Chinsupakul, CEO and Director		
(4)	事業内容	タイ国内におけるフードデリバリーを中心としたオンデマンドサービス事業、加盟店向けデジタルソリューション事業の展開とグループ会社の経営管理業務		
(5)	資本金	70,146 百万円(注4)		
(6)	設立年月日	2019年8月27日		
(7)	大株主及び持株比率 (2025年7月10日時点)	LSEA 40.7% Commercial Alliance L.P. 22.2% Apfarm 11.3%		
(8)	当社と当該会社との関係	資本関係	当社連結子会社であるLSEAおよびLINE Ventures Global 有限責任事業組合が、合わせて当該会社の株式の41.8%を保有しております。	
		人的関係	当社は当該会社に対し、当社の連結子会社であるLSEAおよびLINE Plus Corporationから取締役をそれぞれ1名、合計2名派遣しております。	
		取引関係	該当事項はございません。	
(9)	当該会社の最近3年間の連結経営成績及び連結財政状態			
	決算期	2022年12月期(注2)	2023年12月期(注3)	2024年12月期(注4)
	純資産	20,840 百万円	23,255 百万円	22,163 百万円
	総資産	32,498 百万円	40,351 百万円	45,406 百万円
	1株当たり純資産	242.12 円	198.90 円	187.81 円
	売上高	42,585 百万円	54,465 百万円	71,316 百万円
	営業利益	△14,246 百万円	△2,963 百万円	△3,480 百万円
	税引前利益	△14,379 百万円	△2,768 百万円	△3,580 百万円
	親会社株主に帰属する当期純利益	△14,831 百万円	△2,585 百万円	△3,217 百万円
	1株当たり当期純利益	△172.31 円	△22.11 円	△27.26 円
	1株当たり配当金	—	—	—

② DECACORN CO., LTD.

(1)	名称	DECACORN CO., LTD.		
(2)	所在地	195 One Bangkok Tower 4, Unit No.2501-2514, 25 <sup>th</sup> Floor, Witthayu Road, Lumpini Pathumwan, Bangkok		
(3)	代表者の役職・氏名	Yod Chinsupakul, Director		
(4)	事業内容	タイ国内でフードデリバリーを中心としたオンデマンドサービス事業、決済金融事業、加盟店向けデジタルソリューション事業を展開するグループ会社の経営管理業務		
(5)	資本金	45,323 百万円(注7)		
(6)	設立年月日	2023年11月23日		
(7)	大株主及び持株比率	LMWN 100%		
(8)	当社と当該会社	資本関係	当社持分法適用関連会社であるLMWNが当該会社の株式の	

との間の関係		100%を保有しております。
	人的関係	該当事項はございません。
	取引関係	該当事項はございません。
(9) 当該会社の最近2年間の経営成績及び財政状態		
決算期	2023年12月期(注6)	2024年12月期(注7)
純資産	115百万円	45,306百万円
総資産	118百万円	45,393百万円
1株当たり純資産	40.20円	46.48円
売上高	0百万円	0百万円
営業利益	△3百万円	△12百万円
税引前利益	△3百万円	△13百万円
親会社株主に帰属する当期純利益	△3百万円	△13百万円
1株当たり当期純利益	△1.1円	△0.01円
1株当たり配当金	—	—

③ LINE MAN (THAILAND) COMPANY LIMITED

(1) 名称	LINE MAN (THAILAND) COMPANY LIMITED		
(2) 所在地	195 One Bangkok Tower 4, Unit No.2411-2412, 24 <sup>th</sup> floor and Unit No.2501-2514, 25 <sup>th</sup> floor, Witthayu Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok		
(3) 代表者の役職・氏名	Yod Chinsupakul, Director		
(4) 事業内容	タイ国内でフードデリバリー事業を展開		
(5) 資本金	36,709百万円(注7)		
(6) 設立年月日	2019年9月16日		
(7) 大株主及び持株比率	DECACORN 100%		
(8) 当社と当該会社との間の関係	資本関係	当社持分法適用関連会社である LMWN の連結子会社である DECACORN が当該会社の株式の100%を保有しております。	
	人的関係	該当事項はございません。	
	取引関係	該当事項はございません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態			
決算期	2022年12月期(注5)	2023年12月期(注6)	2024年12月期(注7)
純資産	△24,331百万円	△27,271百万円	4,162百万円
総資産	61,993百万円	49,935百万円	50,098百万円
1株当たり純資産	△6,082.67円	△3,408.85円	2.64円
売上高	29,807百万円	47,663百万円	76,275百万円
営業利益	△9,847百万円	△68百万円	△1,266百万円
税引前利益	△10,432百万円	△1,048百万円	△1,657百万円
親会社株主に帰属する当期純利益	△10,432百万円	△1,048百万円	△1,657百万円
1株当たり当期純利益	△2,607.96円	△131.03円	△1.05円
1株当たり配当金	—	—	—

(注2) 1USドル=132.7円(2022年12月末の為替レート)で換算しております。

(注3) 1USドル=141.82円(2023年12月末の為替レート)で換算しております。

(注4) 1USドル=158.17円(2024年12月末の為替レート)で換算しております。

(注5) 1タイバーツ=3.82円(2022年12月末の為替レート)で換算しております。

(注6) 1タイバーツ=4.13円(2023年12月末の為替レート)で換算しております。

(注7) 1タイバーツ=4.65円(2024年12月末の為替レート)で換算しております。

### 3. 株式取得の相手先の概要

・Apfarm

(1) 名称	Apfarm Investment Pte Ltd Gamnat Pte. Ltd.	
(2) 所在地	168 Robinson Road, #37-01 Capital Tower, Singapore 068912	
(3) 組成目的	投資持株会社	
(4) 当社と当該ファンド等との間の関係	当社と当該ファンドとの関係	該当事項はございません。
	当社と業務執行組合員との関係	該当事項はございません。

### 4. 異動前後の所有株式数等の状況(注8)

(1) 異動前の所有株式数	50,186,038株(議決権所有割合:41.8%(注9))
(2) Apfarmからの取得株式数	9,842,200株(取得価額:USD103M)
(3) 異動後の所有株式数	60,028,238株(議決権所有割合:49.9%(注9))

(注8) 上記のほか、2025年12月中までを目途に、LSEAを通じた、(i) ApfarmからのLMWN株式の追加取得(取得株式数:3,732,460株、取得価額:USD39M)、(ii) Commercial Alliance L.P.からのLMWN株式の取得(取得株式数:4,780,115株、取得価額:USD50M)および(iii) LMWNへの増資(取得株式数:12,428,298株、出資金額:USD130M)を予定しております。これらが全て行われた場合、当社の間接保有による所有株式数は80,969,111株(議決権所有割合:61.1%(注10))になる見込みです。なお、これらの実施時期につきましては、本件に関するシンガポールおよびタイ関係当局からの許認可等の状況により変更される可能性があります。

(注9) 2025年8月7日現在の総議決権数を基準に算出しております。

(注10) 2025年8月7日現在の総議決権数に、(iii)の増資により発行される株式に係る議決権数を加えた数を基準に算出しております。

### 5. 異動の日程

(1) 当社意思決定日	2025年9月11日
(2) Apfarmからの株式取得日	2025年9月末まで(注11)
(3) 本変更合意日	2025年9月末まで(注11)
(4) 本委任状受領日	2025年9月末まで(注11)
(5) 本LMWN取締役会決議日	2025年9月末まで(注11)

(注11) 本件に関するシンガポールおよびタイ関係当局からの許認可等の状況により変更される可能性があります。

### 6. 今後の見通し

本連結子会社化に伴い、2026年3月期の連結決算において、企業結合に伴う再測定益を計上する見込みですが、その金額については現在精査中です。なお、企業結合に伴う再測定益は、営業利益に影響す

るものの、調整後 EBITDA および調整後 EPS の算定における調整項目であり、調整後 EBITDA および調整後 EPS への影響はありません。今後、新たに開示すべき事項が判明した場合には、速やかにお知らせいたします。

(参考) 当期連結業績予想 (2025 年 5 月 7 日公表分) および前期実績

	売上収益	調整後 EBITDA	調整後 EPS
当期連結業績予想 (2026 年 3 月期)	2,100,000 百万円	500,000 百万円 ~510,000 百万円	25.9 円~26.9 円
前期連結実績 (2025 年 3 月期)	1,917,478 百万円	470,831 百万円	24.91 円

以上